



## **Y-A-T-IL UN PILOTE DANS L'AVION ? : Construire et transmettre son projet d'entreprise**

**FORMATEUR : Bruno BOLLE REDAT** depuis 15 ans, j'accompagne des personnes, des équipes et des entreprises à développer leurs capacités et à réussir les étapes clés des changements qu'elles ont à vivre. Ancien manager d'une équipe de 50 personnes dans l'informatique, j'ai toujours été centré sur l'humain et son développement, en lien avec le développement de l'organisation.

### **OBJECTIFS**

1. Analyser l'écosystème de son entreprise et ses frontières
2. Identifier des pistes d'expérimentation d'un management par projet en lien avec l'écosystème de son entreprise
3. Identifier les ressources et les compétences à mobiliser autour de son entreprise
4. Identifier les 3 couches d'identité du dirigeant : expert, manager, leader

### **PROGRAMME**

**1ère demi-journée** : Accueil des participants, présentations, objectifs et règles. Analyser l'environnement d'une structure, les figures d'autorité qui pèsent sur elle.

**2ème demi-journée** : Cartographier l'environnement, identifier les demandes et repérer l'élément stratégique. Atelier de mise en pratique : analyser l'environnement de votre structure (votre radar).  
Définir un plan de vol tenant compte de l'environnement : rédiger une feuille de route.

**3ème demi-journée** : Transmettre cette feuille de route aux équipes : intégrer le management par projet. Intégrer les 7 étapes d'un management par projet mobilisateur. Atelier de mise en pratique : dessiner un plan de vol pour votre structure. Repérer les clés humaines et organisationnelles pour mobiliser vos équipes

**4ème demi-journée** : Identifier les 3 couches d'identité du dirigeant : expert, manager, leader.  
Atelier de mise en pratique : autodiagnostic de la couche d'identité à développer. Débriefing et évaluation de la formation

### **METHODE ET OUTILS PEDAGOGIQUES**

Le métier de dirigeant est très proche du métier de pilote d'avion, encore faut-il savoir faire décoller son entreprise. Découvrez les leviers indispensables au pilotage, les étapes clés pour un projet porteur et mobilisateur et identifiez les limites du pilote qui pourraient bien ralentir le décollage...

Apports théoriques basé sur la Théorie Organisationnelle d'Éric Berne (T.O.B.), l'approche systémique, le management par projet. Etude de cas, mises en application à partir des situations réelles des participants.

**PRE REQUIS** : Avoir une expérience de management ou direction depuis 2 ans

**PUBLIC** : Dirigeant, gérant, responsable d'unité ou d'agence, manager, DRH

**DUREE** : 2 jours – 14 heures

### **SUIVI ET EVALUATION**

Feuille de présences émargées sur place.

Certificat de réalisation envoyé à l'issue du stage

Auto-évaluation des acquis à la fin du stage.

Évaluation à chaud de la satisfaction fait en ligne.

**ACCESSIBILITE AUX PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP** : Nous contacter à [formation@cjd.net](mailto:formation@cjd.net)

MAJ le 27/04/2023 par la responsable pédagogique